

FORUM Führungsakademie

Das modulare Zertifikatstraining zum
„Certified Executive Manager“.



FORUM · Institut für Management GmbH

Innovation, Change Management und Geschäftsmodellentwicklung

Programm

Grundbegriffe und Konzepte des Innovationsmanagements

- Trends im Innovationsmanagement
- Definitionen von Grundbegriffen

Die Zukunft vorhersagen oder gestalten?

- Der Effectuation-Ansatz
- Zwei Arten zu Denken
- Erkenntnisübung zu Risiko, Unsicherheit und Ungewissheit

Mythos Entrepreneurship – Was Unternehmer von Managern unterscheidet

- Was etablierte Unternehmen von Start-Ups lernen können
- Innovationsstrategien anhand praktischer Beispiele von Großunternehmen und KMU

Corporate Entrepreneurship – Unterschiede zum klassischen Innovationsmanagement

- Die 5 unternehmerischen Handlungsprinzipien:
 - Zukunftsorientierung
 - Mittelorientierung
 - Umstände und Zufälle
 - Leistbarer Verlust
 - Partnerschaften

Praxisrelevanter Input

- Fallstudie
- Reflexions- und Anwendungsübungen

Geschäftsmodellinnovationen

- Charakteristika erfolgreicher Geschäftsmodelle
- Business Model Canvas und andere konkret anwendbare und praxiserprobte Tools

Change Management – oder wie Sie festgefahreneres Denken wieder freibekommen

- Strategie, Struktur und Kultur – die unzertrennlichen Drei
- Aus Buchhaltern werden keine Löwenbändiger – Wie Sie im Veränderungsprozess ermutigen und begleiten
- Die lernende Organisation – oder warum Fehler ein Geschenk sind

Praxisbeispiele, Gruppenübungen, Diskussionen

Termin / Ort

14.–15. September 2015

9.00 Uhr bis 17.00 Uhr

Hochschule der SRH

Heidelberg

Tagungsnummer: 1509582

Referenten

Prof. Dr. Ronny Baierl

Professor für Betriebswirtschaft,

SRH Hochschule

Berlin, Campus Dresden

Christian Eichhorn

Gründer und Inhaber von

Mensch & Wandel,

Stuttgart